

# IPAB per i Minori di Vicenza

Via Durando, 84 - 36100 Vicenza - C.F. 95122480247

## Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione sul bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2023

**Gli importi presenti sono espressi in unità di euro**

### 1 – PREMESSA

La presente relazione è stata redatta nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'ente, come approvato con delibera n° 1/2024.

Essa ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione e i risultati conseguiti, nonché i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

### 2 – ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEI RISULTATI CONSEGUITI

Quale introduzione alla Relazione sul conto d'esercizio 2023, sembra opportuno far precedere alcune note finalizzate a dare peso e significato ai vari capitoli che rappresentano quanto operato e realizzato dall'Ente.

Al Consiglio di Amministrazione sembra di poter affermare che anche l'anno 2023 abbia visto confermata l'attività tesa a perseguire le finalità statutarie dell'Ente: operare a favore dei minori bisognosi della Città, in continuazione e a memoria di quelle stesse idealità che hanno mosso i 'Padri Fondatori' delle quattro Opere Pie, dalle quali è sorta "IPAB per i Minori di Vicenza". Al di là del doveroso compito di assicurare il mantenimento e la valorizzazione del patrimonio, unica fonte di reddito per la realizzazione delle proprie attività, il Consiglio ha proseguito nel suo impegno a ricercare risorse diverse e nuove per poter dare risposte aderenti ai sempre maggiori bisogni dei minori e delle loro famiglie.

Sul piano dell'attività caratteristica, questa può essere riassunta richiamando quanto svolto per l'implementazione della specifica previsione di bilancio.

Il lavoro svolto nel 2023 ha consentito di assicurare il sostegno economico necessario alla partecipazione alle varie iniziative di oltre 100 ragazzi e ragazze in stato di bisogno socio-educativo delle scuole primarie, e in parte secondarie, dei 10 Comprensivi Scolastici della Città. Si sono inoltre avuti progetti di nuova progettazione da parte di Terra di Mezzo, identificata quale partner affidabile e qualificato, nella rete di relazioni territoriali promosse da IPAB per i Minori di Vicenza.

Sembra a questo punto doveroso ricordare che, proseguendo nella sua politica di collaborazione e di sussidiarietà nei confronti dell'Amministrazione Comunale, anche nel decorso anno il Consiglio di Amministrazione ha confermato piena collaborazione con gli Assessorati interessati ai temi dei minori (Formazione, Sport, Sociale, Partecipazione), qualificandosi sempre maggiormente quale ente strumentale dell'Amministrazione Comunale, autonomo certo ma inserito in una sussidiarietà positiva e matura. Si segnala inoltre la collaborazione con realtà sociali ed educative del territorio.

Sul piano progettuale si segnala il progressivo superamento del progetto unitario “Una rete per i Minori” e l'attivazione di singoli e definiti progetti, pur nella visione unitaria delle attività, a raggiungimento delle finalità dell'Ente.

Dal punto di vista delle necessità amministrative per l'Ente si segnala la criticità per la figura del Segretario-Direttore, la cui professionalità è rara sul mercato del lavoro in relazione alle dimensioni dell'Ente e la cui figura è stata coperta in modo provvisorio per alcuni mesi nel corso del 2023. Si evidenzia la minima necessità oraria e, conseguentemente l'ammontare della retribuzione in relazione ai ristretti margini operativi consentiti dalla legislazione vigente. Anche per l'anno 2024 sarà necessario avviare una interlocuzione con il Comune di Vicenza per l'individuazione della figura del Segretario-Direttore.

### **Lo stato economico-finanziario dell'Ente.**

IPAB per i Minori, come si evince dalla presente Relazione, non ha visto nel corso del 2023 sostanziali variazioni-miglioramenti rispetto al precedente esercizio. Oltre ai livelli di spesa, una positiva crescita ha positivamente riguardato i processi, la capacità programmatica e progettuale nonché gestionale, specie in termini di valorizzazione del patrimonio in una stagione non certamente facile per il mercato immobiliare.

Il Consiglio ritiene, allo stato attuale delle cose, di ribadire con convinzione l'indifferibilità di una seria riflessione, a partire dall'Amministrazione Comunale fino alla Regione perché pur in conclusione di Legislatura, trovi lo spazio di riflessione e la capacità di decisione per assicurare al Veneto una legge di riforma delle Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza, tanto attesa quanto necessaria.

A conclusione, al Consiglio di Amministrazione sembra non superfluo ribadire ancora una volta i temi che a proprio giudizio stanno alla base del futuro dell'Ente che amministra, come condivisi con il Sig. Sindaco di Vicenza ad avvio del mandato del Consiglio di Amministrazione che mi onoro di guidare e coordinare:

**Accorpamento-fusione** di questa IPAB con altra/e realtà analoghe esistenti in Città che porterebbe ad indubbi vantaggi da una conseguente 'economia di scala' (personale, consulenze, gestione del patrimonio...);

**Interlocuzione** con il Comune di Vicenza finalizzata a: a) determinare uno specifico e strutturale “ristoro” dai tributi locali sul patrimonio, essendo l'utile derivante da quest'ultimo unicamente finalizzato agli scopi statutari dell'Ente. Ciò potrebbe avvenire con una contribuzione annua da parte dell'Amministrazione Comunale, in grado di aumentare le capacità operative dell'Ente, in relazione all'elevata efficienza dell'azione. Una specifica e motivata esenzione, invece, potrà essere raggiunta solo ed esclusivamente attraverso l'azione del Legislatore, da sensibilizzare sul tema; b) condividere la finalità dell'Ente quale strumento, nell'ambito dei minori e del loro disagio, rispetto all'azione esponenziale del Comune stesso.

### **INVESTIMENTI**

Nel corso dell'esercizio si sono mantenuti gli effetti dei seguenti investimenti di carattere straordinario:

- Lavori straordinari al tetto dell'Asilo di Via Calvi, per euro 103.900. Si è trattato di un intervento di manutenzione straordinaria, concluso per la parte operativa nell'anno 2022, necessario al mantenimento in efficienza della struttura. Si è intervenuto inoltre sul pacchetto isolante, garantendo un miglioramento di 2 classi energetiche. La chiusura contabile dell'intervento è avvenuta nell'esercizio 2023;
- Lavori di efficientamento energetico alla centrale termica e solare termico ai fabbricati di Via Casermette, per euro 18.896. Si è trattato di un intervento volto a migliorare il rendimento dell'impianto, con diminuzione delle spese sia per la proprietà che per gli inquilini. L'intervento risulta inserito nel contratto di “conto energia”, attivato sullo specifico impianto.

## ANDAMENTO DELLE PARTECIPATE

L'Ente, come da formale accertamento richiesto dalla legge, non detiene alcuna partecipazione in imprese controllate e collegate, ne è sottoposto al controllo di altre imprese.

### 3 – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

IPAB per i Minori di Vicenza proseguirà con l'implementazione delle proprie finalità statutarie, attraverso una sempre più oculata gestione del patrimonio e delle procedure.

L'operatività degli Uffici sarà orientata al miglior risparmio gestionale e funzionale, anche in relazione alla complessità del procedimento amministrativo; al fine di migliorare l'efficienza e l'efficacia dell'azione degli Uffici e per meglio aderire alle disposizioni normative in materia, si consolidano le strategie di “obiettivi annui”, anche in rapporti a retribuzioni di risultato.

Quale proiezione sull'annualità 2024, prevista quale annualità di subentro di un nuovo Consiglio di Amministrazione, non si indicano tipologie di investimento.

### 4 – CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Di seguito si riporta una riclassificazione del conto economico a valore aggiunto

R01		
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2023	2022
Valore della produzione	12.216	121.781
Costi esterni operativi	-73.067	-85.525
<b>Valore aggiunto (VA)</b>	<b>-60.850</b>	<b>36.256</b>
Costi del personale	-20.117	-18.834
<b>Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)</b>	<b>-80.968</b>	<b>17.422</b>
Ammortamenti e svalutazioni	-4.708	-4.795
Acc.to rischi e oneri	0	0
Risultato dell'attività non caratteristica	105.525	101.762
<b>Reddito Operativo (MON o EBIT)</b>	<b>19.850</b>	<b>114.389</b>
Proventi e oneri finanziari	16.292	19.031
<b>Risultato corrente</b>	<b>36.142</b>	<b>133.420</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
<b>Reddito Ante Imposte (EBT)</b>	<b>36.142</b>	<b>133.420</b>
Imposte	-17.513	-23.043
<b>Reddito Netto (RN)</b>	<b>18.629</b>	<b>110.377</b>

Rispetto all'esercizio precedente si rileva una diminuzione del valore della produzione dell'attività caratteristica di circa 110.000 euro principalmente per l'assenza, nell'esercizio corrente, delle seguenti voci di ricavo:

- Rimborso assicurativo di euro 100.000 ricevuto nel 2022;
- Sopravvenienze attive per incasso di crediti precedentemente svalutati per euro 11.000 nel 2022.

I costi esterni operativi diminuiscono in quanto nel 2023 non sono state sostenute spese legali (-12.000).  
I proventi finanziari diminuiscono di euro 3.000 in quanto un titolo è scaduto nel corso dell'esercizio e non è stato reinvestito.

Alla luce delle variazioni sopra riportate, l'utile diminuisce di euro 91.748

## 5 – STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Di seguito si riporta una riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio finanziario:

R02		
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2023	2022
Immobilizzazioni immateriali	590	1.179
Immobilizzazioni materiali	6.170.862	6.173.082
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Attivo fisso</b>	<b>6.171.451</b>	<b>6.174.261</b>
Rimanenze	0	0
Liquidità differite	332.475	452.374
Liquidità immediate	395.960	234.626
Ratei e risconti attivi	20.214	13.182
<b>Attivo corrente</b>	<b>748.649</b>	<b>700.182</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>6.920.100</b>	<b>6.874.443</b>
Fondo di dotazione	4.269.837	4.269.837
Riserve	2.551.363	2.492.734
<b>Mezzi propri</b>	<b>6.821.200</b>	<b>6.762.571</b>
<b>Passività consolidate</b>	<b>64.555</b>	<b>38.523</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>34.345</b>	<b>73.348</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>6.920.100</b>	<b>6.874.443</b>

Rispetto all'esercizio precedente si rileva un aumento delle liquidità immediate, principalmente dovuto all'incasso del titolo scaduto, di euro 110.000 e all'incasso del contributo del Comune di Vicenza per i lavori di Via Calvi, per euro 50.000.

Le passività consolidate aumentano principalmente per effetto del finanziamento connesso ai lavori di efficientamento energetico di Via Casermette

## 6 – ANALISI PER INDICI

Di seguito si riportano i principali indici economico-finanziari dell'Ente:

R03				
Indice	2023	2022	Parametro di riferimento	Calcolo
Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	0%	0%	< 2,7%	Oneri finanziari/fatturato

Indice di adeguatezza patrimoniale	7390%	6789%	> 2,3%	PN/ Debiti
Indice di liquidità	2180%	955%	> 69,8%	Attività b.t./ Passività b.t.
Indice di ritorno liquido dell'attivo	1%	2%	> 0,5%	Cash Flow/Attivo
Indice di indebitamento previdenziale e tributario	0,21%	0,26%	< 14,6%	(D.prev + D.trib)/Attivo
PFN - posizione finanziaria netta	581.441	563.580	> 0	Liquidità + crediti finanziari - debiti finanziari
Debt service cover ratio	760	0	> 1	Cash flow/(quota capitale + interessi)

Gli indici sopra riportati dimostrano che l'Ente è solido a livello patrimoniale e finanziario e che ha una buona capacità di far fronte ai propri debiti.

La capacità di generare flusso di cassa è bassa ma adeguata rispetto al parametro di riferimento del settore.

## 7 – STERILIZZAZIONE AMMORTAMENTI

Come previsto dall'art. 21, comma 2, dell'allegato A della DGR 725/2023, dall'allegato B della medesima DGR e dalla nota regionale del 19 febbraio 2020, gli ammortamenti dei beni esistenti al 01.01.2014, al netto dei risconti passivi, non sono conteggiati né agli effetti dell'art. 8, comma 7, della legge regionale n. 43/2012, né per il raggiungimento del pareggio di bilancio (nota della Regione del 03.12.2013), nella misura in cui viene garantito l'equilibrio finanziario.

L'equilibrio finanziario si ritiene verificato quando l'IPAB è in grado di sostenere il rimborso dei finanziamenti e il pagamento degli investimenti sia programmati che consuntivi, tenuto conto anche dell'eventuale anticipazione di tesoreria concessa, e risulta regolare nel pagamento degli altri debiti.

L'Ente non ha fatto ricorso nell'esercizio alla sterilizzazione degli ammortamenti di cui all'art. 21 della Dgr n. 725/2023.

## 8 – RISULTATO DI ESERCIZIO

Si propone di destinare il risultato di esercizio come esposto nell'apposita sezione della nota integrativa, ovvero per incrementare le attività statutarie a favore dei minori della città di Vicenza.

## 9 - CONCLUSIONI

I criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica. L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

IPAB per i Minori di Vicenza sarà chiamato, anche nel prossimo esercizio finanziario, ad uno sforzo operativo e gestionale sempre maggiore, grazie alle risorse rese disponibili nonché ad alcune scelte strategiche in rapporto ai collaboratori, alla valorizzazione e gestione del patrimonio.

L'Ente opererà questa nuova stagione con la certezza di aver sin qui operato appieno le finalità poste alla base della fusione di cui alla sua origine e nel pieno rispetto delle finalità statutarie, nonché con il conforto di una contabilità rigorosa e prudente.

Tale certezza accompagna l'intero mandato condotto dal sottoscritto Presidente e dal Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
*Gian Pietro Santinon*